

Shodno zaključcima Skupštine Crnogorskog jedriličarskog saveza i usvojenim planom rada za 2010. godinu donosimo:

NACRT STRATEGIJE RAZVOJA JEDRENJA U CRNOJ GORI DO 2012 GODINE

Shodno situaciji u kojoj se danas nalazi jedrenje u Crnoj Gori, očigledno je da se uz poštovanje već usvojenih pravilnika u CJS-u, nameće potreba za donošenjem strategije razvoja jedrenja. Prava i obaveze članova i osoba koje obavljaju dužnosti u sportskom radu CJS-a nisu bila jasno određena. Takođe nije postojao ni jasno definisan način rada i sistem funkcionisanja CJS-a. Na putu prema jasno zacrtanoj strategiji, a to je znatno unapređenje jedrenja radi se već nekoliko godina. Pored naših iskustava, koristili su se već provjereni propisi evropske unije, propisi svjetske i evropske federacije u jedrenju i iskustva drugih sportskih radnika koji su u svojim državama već dali značajan doprinos unapređenju jedrenja. Strategijom razvoja je predviđena dugoročna politika razvoja jedrenja u cilju unapređenja jedriličarskog sporta i stvaranja uslova da se što više ljudi bavi ovim sportom u Crnoj Gori. Smatramo da ćemo sa ovom strategijom imati temelj za napredak. Sve zavisi ko će sa manje ili više uspjeha obavljati svoje zadatke.

Izrada strategije jedrenja u Crnoj Gori se realizuje na osnovu podataka koje su dostavili klubovi, analize o radu klubova koje su vodila stručna tijela, ispitivanja koja je CJS sproveo kod nadležnih institucija za sport na nivou države i lokalnih samouprava. Na taj način su se dobili osnovni parametri za funkcionisanje CJS-a, definisali strateški problemi za planiranje razvoja jedrenja u Crnoj Gori. Razlozi za razgovor i sastanke, sa nadležnim institucijama i lokalnim samoupravama, su bili da se dođe do saznanja u kom domenu mogu i hoće podržati ovakav projekat, jer se dugoročno strateško planiranje i zasniva na relativno stabilnom okruženju. Saznanja o sadašnjoj i budućoj podršci nadležnih institucija omogućiću nam da formiramo pouzdane planove za višegodišnji napredak u našem sportu. Bez obzira da li je podrška adekvatna, CJS treba da bude stabilna organizacija koja na bilo kakve promjene mora biti spremna da odgovori i da minimum funkcionisanja saveza ne može biti doveden u pitanje. Dakle, da bi došli do uspješne realizacije ovog projekta morala se vršiti analiza mogućeg funkcionisanja CJS-a, shodno svojim ljudskim i materijalnim resursima, realnog sagledavanja mogućnosti države, institucija za sport, kao i doći do svih drugih informacija potrebnih za strateško planiranje. Cilj je doći do odgovora na pitanje koja su to osnovna vjerovanja koja mi djelimo kao organizacija.

Zbog toga, u osnovi strateškog planiranja treba što preciznije odgovoriti na tri pitanja:

1. Gdje smo sada?
2. Gdje želimo da budemo?
3. Kako ćemo tamo stići?

Pitanje 1. Gdje smo sada ?

Na prvo pitanje odgovor je u dokumentu usvojenom u Skupštini CJS-a i biće polazni i osnovni dokument za evaluaciju uspješnosti projekta razvoja jedrenja u Crnoj Gori. Svrha evaluacije je da izvrši sistematsku i koliko je to moguće objektivnu ocijenu tekućeg i završenog projekta razvoja. Dokument, "Izvještaj o stanju u jedriličarskom sportu, oktobar 2010. godine", koji se nalazi u prilogu ovoga Nacrta obuhvata broj malih jedrilica, krstaša, opreme, vozila, takmičara, sudija, trenera, prosjek učestvovanja takmičara na regatama u CJS-u po klasama, broj realizovanih regata, broj djece koja su završila školu jedrenja po klubovima, zatim, infrastrukturu klubova, aktuelnu podršku koju imaju klubovi u lokalnim samoupravama, mogućnostima da na lokalitetima na kojima rade obezbjede kvalitetnu infrastrukturu za njihov rad. Ovo je kompleksan dokument koji omogućava jasno sagledavanje realnih ljudskih i materijalnih resursa sa kojima danas raspolaže jedriličarski sport u Crnoj Gori.

Pitanje 2. Gdje želimo da budemo?

Shodno tome da se radi o veoma društveno korisnom poslu koji je usmjeren u pravcu pravilnog i zdravog razvoja naše djece, želja nam je da postanemo jedna kvalitetna sportska organizacija, da imamo veliko članstvo, puno takmičara i klasa i da u porodici sportova Crne Gore budemo visoko kotirani. Da sportisti koji su dio ove sportske organizacije imaju uspješne takmičarske karijere i da nakon završetka aktivnog bavljenja ovim sportom preuzmu funkcije daljeg razvoja i omasovljenja ovog sporta, kao budući treneri, sudije ili funkcioneri.

Pitanje 3. Kako ćemo tamo stići?

Prvenstveno sa pravljenjem realnih strateških planova sa ciljem ispunjenja našeg zajedničkog cilja. Strateški planovi definišu prioritete koji bi trebalo da budu ostvareni u narednih nekoliko godina, dok operativni planovi definišu aktivnosti koje bi trebalo realizovati u toku godine, da bi se strateški prioriteti ostvarili. Iz tih razloga svaka operativna aktivnost iz bazične strategije biće posebno obrađena u strategiji razvoja jedrenja. Vremenom će se određene aktivnosti modifikovati prema načinu realizacije operativnih aktivnosti i uočavanja eventualnih nedostaka njihove realizacije.

OSNOVNA VJEROVANJA KOJA DJELIMO KAO ORGANIZACIJA (MISIJA CJS-a, EKSTERNA I INTERNA VIZIJA CJS-a)

MISIJA CJS-a

CJS je pravno lice, bez rasnih, rodnih, religijskih ili političkih obilježja čija je djelatnost da okuplja klubove koji se bave jedrenjem i da stvara optimalne uslove za nesmetan razvoj sportskog jedrenja u svim njegovim segmentima, oblicima, nivoima i na svim akvatorijumima države Crne Gore u skladu sa zakonom i povezivanje sa sportskim jedrenjem savremenog svijeta.

Kroz škole jedrenja našoj djeci omogućavamo pravilan razvoj, motorički, emocionalni, psihološki i socijalni. Pošto je jedrenje sport koji se odvija u prirodi u neposrednom kontaktu sa prirodom i gdje djeca samostalno upravljaju jedrilicama to se kod njih postiže višestruka korist. Boravak na čistom morskome vazduhu, neposredan kontakt sa prirodnim elementima, razvoj samodiscipline i samostalnosti, odgovornosti, vještina donošenja odluka, razvoj svih motoričkih sposobnosti, koordinacije, ravnoteže, fleksibilnosti, brzine, samo su neke od stvari koje su omogućene djeci da ih steknu kroz bavljenje ovim sportom.

Nakon rada sa djecom i mladima u školama jedrenja, vrši se dugogodišnje selektiranje kroz razna takmičenja. Na taj način dolazi se do vrhunskih sportista. Njihovo kvalitetno predstavljanje Crne Gore na međunarodnoj sceni na najbolji način promovise Crnu Goru kao nautičku, a samim time i turističku destinaciju. Svi jedriličari koji prođu kroz takmičarski program CJS-a maksimalno su obučeni za upravljanje jedrilicama i brodovima i spremni da se uključe u sve aktivnosti vezane za pomorstvo i nautički turizam. Pored sportskih aktivnosti, sportskog obrazovanja djece, omladine i odraslih, značajan doprinos daje se razvoju nautičkog turizma kroz organizaciju regata za krstaše. Smatramo da bi razvoju nautičkog turizma u Crnoj Gori trebalo prići krajnje oprezno, jer bi svaki neosmišljen i nekontrolisan razvoj u mnogim elementima mogao postati ozbiljnom prijetnjom dugoročnom očuvanju kvaliteta i atraktivnosti naše obale. Pravilnim razvojem nautičkog turizma može se omogućiti bolja budućnost jedrenja u Crnoj Gori i to će biti jedan od razloga za aktivnije pokušaje boljeg pozicioniranja CJS-a u institucijama zaduženim za turizam, morski saobraćaj, upravljanje morskim dobrom, uređenja prostora i zaštiti životne sredine.

Rad CJS-a se odvija unutar institucionalnog okvira koji propisuju ministarstva Crne Gore. Normativni okvir u kojem se odvija rad CJS-a propisuju: Statut CJS-a, Pravilnici CJS-a, Zakon o sportu Crne Gore, nacionalna strategija sporta Crne Gore, Statut COK-a, zakoni Crne Gore i lučkih vlasti, propisi i pravila evropske i svjetske federacije u jedrenju i pravila klase.

EKSTERNA VIZIJA CJS-a

Ispunjavanje svega predhodnog je moguće samo u jednoj kvalitetnoj organizaciji. Rezultati dobrog rada će biti društveno više korisni, naročito u državi kao što je Crna Gora koja svojim prirodnim položajem i strategijom ekološke i turistički orjentisane države mora u ovakvoj organizaciji, u koliko je kvalitetna, naći partnera za realizaciju svojih ciljeva. Prihvatanje CJS-a kao partnera u razvoju Crne Gore sigurno bi doprinjelo mnogo boljoj budućnosti, a samim time mnogo boljeg pozicioniranja jedrenja u porodici sportova Crne Gore.

INTERNA VIZIJA CJS-a

Svaka organizacija jedino može kvalitetno da radi u uslovima: jasno definisanih upravljačkih, stručnih i profesionalnih tijela, sa veoma preciznim pravilima, uz transparentan i parlamentaran rad. Preduslov da CJS funkcioniše kao organizacija na najefikasniji i

najefektniji način je i postojanje sankcija za one koji se ne pridržavaju pravila uz mogućnost ispravljanja grešaka.

UOČENI STRATEŠKI NEDOSTACI

1. Otežan rad kancelarije, tehničko administrativnih poslova, kao i osnovno funkcionisanje CJS-a;
2. Otežano funkcionisanje reprezentacija i otežano ostvarivanje norme za plasman na Olimpijske igre 2012;
3. Skroman razvoj klase Optimist;
4. Mali broj klubova, mali broj organizovanih klasa, mali broj registrovanih takmičara;
5. Nedostatak finansijskih sredstava i nedovoljna podrška institucija nadležnih za sport;
6. Uočeni nedostaci klase Krstaš;
7. Ne kandidovanje ni za jedan program kod međunarodnih institucija koji pomažu finansijski i stručno razvoj sportskog jedrenja;
8. Loša infrastruktura u jedriličarskim klubovima i ograničene mogućnosti za sticanje finansijske stabilnosti u klubovima;
9. Nedovoljno stručnog kadra i teški uslovi da se postojeći kadar zadrži;
10. Nezainteresovanost sponzora i medija za jedrenje;
11. Medijski slabo praćene aktivnosti i rad u jedrenju;
12. Zaštita interesa CJS-a kod nadležnih institucija (Lučka kapetanija, Ministarstvo pomorstva i saobraćaja).

Cilj projekta "Strategija razvoja jedrenja u Crnoj Gori" je da odgovori na nedostatke dajući predlog za njihovo trajno rješavanje.

BAZIČNI PROGRAM OSTVARENJA STRATEŠKIH CILJEVA

1. Olakšati i osavremeniti rad kancelarije, tehničko administrativnih poslova, kao i osnovno funkcionisanje CJS-a;
2. Poseban tretman reprezentacija i poseban program za ostvarivanje norme za Olimpijske igre 2012;
3. Program razvoja klase Optimist;
4. Povećati broj klubova, broj organizovanih klasa, broj registrovanih takmičara;
5. Tražiti bolju podršku nadležnih institucija za sport i obezbijediti finansijske uslove za rad;
6. Organizovati klasu Krstaš u skladu sa realnim stanjem u toj klasi;
7. Napraviti programe i projekte za koje se može tražiti pomoć;
8. Napraviti idejna rješenja za poboljšanje jedriličarske infrastrukture u klubovima;
9. Stvaranje stručnog trenerskog kadra i trenerske komisije,
 - Stvaranje stručnog sudijskog kadra,
 - Stvaranje stručnog upravljačkog kadra;
10. Organizacija velikih međunarodnih regata i jake lige;
11. Organizovanje informacionog sistema, Sponzorstva i Marketing;
12. Zaštita interesa CJS-a kod nadležnih institucija (lučka kapetanija, ministarstvo pomorstva i saobraćaja).

Bazični program ostvarenja strateških ciljeva navešće snage na kojima se bazira CJS, prilike koje treba iskoristiti, slabosti koje treba ojačati.

Odrediće se tim koji će vršiti monitoring tj. koji će kontinuirano pratiti realizaciju, vršiti njihovu analizu i donositi odluke zasnovane na poznavanju situacije. Obično se kaže da je to vještina da se sa najmanje napora i u pravom trenutku učine dostupne informacije neophodne za donošenje odluka.

Svaka tačka iz bazičnog programa ostvarenja strateških ciljeva biće operativno i pojedinačno obrađena:

1. Rad kancelarije, tehničko administrativni rad i osnovno funkcionisanje CJS-a

Da bi jedna organizacija funkcionisala mora da postoji temelj, osnova, sistem i metodologija rada i mora da postoji kadar koji se stara da se kompletan rad organizacije odvija u sistemu koji je postavljen. Pošto je taj dio posla u CJS-u sistemski postavljen, statutom, pravilnicima, odlukama i drugim aktima, treba sve članove Saveza održavati u tom sistemu. Funkcionisanje sistema mora se održavati na profesionalan način. Organizacija mora da ima sjedište u kome će se svi podaci o radu sakupljati, gdje će se vršiti njihova analiza i upotreba. Sve te informacije moraju biti dostupne svim članovima. Smatramo da su za tehničko administrativni rad omogućeni osnovni uslovi. Postoji kancelarija opremljena sa svom neophodnom opremom potrebnom za njeno funkcionisanje, sekretarica koja je zaposlena u punom radnom vremenu i predsjednik Takmičarske komisije koji je zaposlen u punom radnom vremenu. Na taj način je omogućeno da se na kvalitetan način može voditi Savez i da se na pravilan način predstavimo institucijama nadležnim za sport. Jedna od osnovnih stvari u tehničko administrativnom radu CJS-a je da se kroz pravilan rad što bolje predstavimo institucijama nadležnim za sport u Crnoj Gori i da se izborimo za sredstva koja su neophodna za funkcionisanje organizacije u skladu sa zakonom. Samim tim je i jasan redoslijed razvoja u CJS-u, gdje će svako morati da obavlja stručno, odgovorno i profesionalno svoju funkciju. Samo na osnovu stepena stručnosti i uloženog rada CJS će se razvijati. Biće potrebno uložiti puno vremena i potpuno se posvetiti svojim obavezama, koje su velike u skladu sa zahtjevima ovakvog sporta. Ovo je sport koji traži puno i od sportiste i od organizacije. Čeka nas jedan dugogodišnji obiman, nimalo lak posao da dođemo na jedan kvalitetan sportski nivo. Pozicija CJS-a u državnom sistemu a koji smo zatekli nije ni malo zavidna, biće potrebno puno dokazivanja da bi smo došli na poziciju, sportsku i finansijsku, koju želimo. Minimum funkcionisanja CJS-a je rad kancelarije i liga a što ne smije biti dovedeno u pitanje ni po kom osnovu. Finansijski i stručno to mora biti održivo. Informisanost institucija nadležnih za sport u Crnoj Gori (COK i Uprava za sport) mora biti na mnogo većem nivou. Redovno će da im se šalju izvještaji o radu i aktivnostima CJS-a, o ligi, o učešću na međunarodnim regatama, o reprezentativnim nastupima kao i aktivnostima CJS-a po pitanju razvoja jedrenja u Crnoj Gori. Kancelarija će da se stara da se sve novosti iz međunarodnih jedriličarskih asocijacija prikažu našim članovima. Stručna tijela moraju na vrijeme dati tačne podatke o reprezentaciji radi rezervacija smještaja i svega što je neophodno za uspješan nastup reprezentacije.

- Do kraja 2012 je period za koji bi rad kancelarije trebalo da dovede sve članice saveza na nivo maksimalnog poštovanja svih pravila u CJS-u. Pod tim se smatra da članice na vrijeme ispunjavaju sve svoje obaveze prema CJS-u, finansijske, administrativne i sportske. Da se poštuju sva pravila oko prijava regata, organizacije regata, registracije klase, rada klase, učlanjenje novih klubova, registracije takmičara, sankcionisanja svih koji se ne pridržavaju pravila u CJS-u.

- Da se do kraja 2012.g. metodologija rada u kancelariji dovede na nivo da se u svakom trenutku može pratiti kompletan rad CJS-a i svih članova CJS-a
- Da se u kancelariji skupljaju svi podaci o radu klubova, radu stručnih tijela, organizaciji regata, rezultatima i aktivnostima za koje je potrebna podrška CJS-a.
- Mora biti opšte prihvaćeno da će se samo kroz zvanične podatke uredno dostavljene kancelariji odvijati rad CJS-a.

2. Reprezentacija i plasman na Olimpijske igre

U CJS-u sistemom takmičenja i pravilnicima o sticanju zvanja reprezentativac, možemo imati reprezentativce u klasi Optimist, Laser 4.7, Laser Radial i Laser Standard. Takođe je pravilnikom definisano i sticanje zvanja Olimpijska nada CJS-a.

Međutim staranje o reprezentaciji je izuzetno teško. Kao prvo zbog nedostatka finansijskih sredstava, zatim vozila, prikolica, gumenjaka i stručnog kadra koji bi vodio reprezentativce na reprezentativna prvenstva. Do sada se u CJS-u to organizovalo uz izuzetne napore, snalaženja i odricanja nekoliko entuzijasta. Međutim, tako ne može da funkcioniše reprezentacija. To je rezultiralo i sa jednim neuspjelim pokušajem kvalifikovanja za Olimpijske igre u Peking.

Jedan od osnovnih uslova za visoko pozicioniranje bilo koje sportske organizacije u porodici sportova Crne Gore su visoki rezultati na reprezentativnim takmičenjima i plasman na Olimpijske igre.

Iz tih razloga, uz izuzetne napore rukovodstva CJS-a i stručnog kadra, krenulo se sa učešćem na Euro kupu 2010, zatim svjetska prvenstva za klasu Laser Radial, juniorsko i seniorsko, kao i evropsko za klasu Laser 4.7. U periodu koji je za nama dobili smo nekoliko kvalitetnih takmičara i jednoga za kojeg postoji mogućnost da izbori olimpijsku normu. U skladu sa predhodno navedenim i zbog važnosti plasmana na Olimpijske igre, CJS je uvrstio to u svoje planove kao prioritet. Prve kvalifikacije za Olimpijske igre su u decembru 2011 i CJS će sve svoje snage usmjeriti ka ostvarivanju toga cilja. U 2011.g. u skladu sa preporukama takmičarske komisije, CJS će pokušati da ostvari olimpijski program za toga takmičara. Klubovi bi trebali da imaju osnovnu opremu, gumenjak, prikolicu, kombi i tada bi se sa njihovom opremom mogao organizovati i prevoz reprezentativaca uz određenu nadoknadu. Treba pronaći način da klubovi koji se bave olimpijskim jedrenjem imaju osnovnu opremu za bavljenje ovim sportom i u koliko nemaju mogućnost da to obezbijede u punom kapacitetu, naći neki model sufinansiranja. U koliko CJS uspije da obezbijedi sredstva za rad koji planira, jedan dio sredstava bi bio predviđen za sufinansiranje ili kreditiranje sličnih projekata.

Do kraja 2012.g. Takmičarska komisija treba da napravi program za razvoj klase Laser za period 2012 do 2016. Pošto je za klasu Optimist programom o strategiji razvoja klase Optimist predviđeno sufinansiranje trenera koji ispune zadatke za razvoj klase po pitanju masovnosti, to isto treba uraditi za klasu Laser. Zato predlažemo da za one trenere koji u 2013 budu imali na regatama u prosjeku 5 Lasera bude predviđena adekvatna finansijska stimulacija kao za klasu Optimist.

Do kraja 2012 takođe treba pronaći najbolji model za rad sa reprezentativcima i potencijalnim reprezentativcima u klasama Laser i Optimist.

Olimpijski program

Za postizanje cilja iz bazične strategije razvoja jedrenja u Crnoj Gori, a to je plasman na olimpijske igre, treba praviti precizne i kvalitetne programe. Neophodno je u predstojećim razdobljima preduzimati pravovremene mjere, postupati usklađeno, najefikasnije i dobiti adekvatnu podršku. Da bi se radilo po tom pitanju uvijek treba definisati evidentne olimpijske kandidate. Olimpijski programi traju 4 godine, međutim zbog specifičnosti situacije u kojoj se

nalazimo ovaj naš prvi olimpijski program je mnogo kraći. Uspješna realizacija ovog programa trebala bi doprinijeti popularizaciji ovog sporta i njegovom boljem kotiranju u COK-u. Olimpijski programi u CJS-u bi trebali da budu jedni od najbitnijih, iz prostog razloga što ti programi trebaju dovesti do postizanja kvalifikacione norme za predstojeće olimpijske igre, a svi smo svijesni da je to osnov za bolje kotiranje CJS-a u nadležnim institucijama.

Olimpijski program treba da sadrži:

- Takmičenja: koliko je takmičenja planirano i u kom periodu;
- Fizička priprema: razvoj određenih fizičkih sposobnosti;
- Psihološka priprema: razvoj određenih psihičkih sposobnosti.

"Uspješnost u sportu zavisi od sposobnosti zadovoljavanja visokih energetske i tehničke taktičke zahtjevnosti sporta kojim se bavimo. To se postiže izuzetno velikim naporima višegodišnjeg treninga. Pri tome je važno da osoba nosi rođenjem datu darovitost koja se odlikuje građom tijela (morfologija), motoričkim i energetskim karakteristikama (fiziologija), te sposobnostima upravljanja cijelokupnim sistemom ljudskog kretanja (psihologija). Hoće li svakodnevni trenažni naponi dati pozitivan efekat na sportski rezultat zavisi od pravilnog doziranja opterećenja koje se ne može tačno odrediti bez spoznaje o stanju treniranosti sportiste. Pored toga trenažno opterećenje bez dobrog doziranja može proizvesti nepoželjne posljedice, zbog čega povrede, posebno mladih sportista nisu rijetka pojava u jedrenju.", konstatacija je Mladena Marinovića, višeg predavača na katedri sportova na vodi, Kineziološkog fakulteta sveučilišta u Splitu. On je sproveo dijagnostički postupak stanja treniranosti kod Ivana Kljakovića Gaspića, Mate Arapova, Tomislava Bašića, Šime Fantele, Karla Kureta i mnogih drugih vrhunskih jedriličara u Hrvatskoj.

Radi ostvarivanja navedenog cilja treba svake godine osigurati finansijska sredstva za olimpijski program. Ta sredstva treba zahtijevati od COK-a i u slučaju ne dobijanja adekvatne podrške, tražiti zvanično objašnjenje, medijski ga objaviti ali u ni u kom slučaju ne dozvoliti da program propadne. Za olimpijskog kandidata, njegov olimpijski program treba da obuhvata: Pripreme i takmičenja, stipendiju, obezbjeđivanje opreme, testiranje, vitaminizaciju i dopunsku prehranu, zdravstvenu zaštitu, zdravstveno osiguranje i osiguranje.

Olimpijski kandidat može koristiti sredstva za olimpijski program u koliko ispuni norme CJS-a i pod uslovom da uredno obavlja svoje sportske zadatke iz olimpijskog programa i u koliko ostvaruje planirane sportske rezultate. Na olimpijske igre mogu da učestvuju samo oni jedriličari koji na kvalifikacionim takmičenjima izbore ulazak u zadane kvote. To je za Olimpijske igre u Londonu 2012 predviđeno na svjetskom prvenstvu krajem 2011 u Australiji za 75% takmičara iz kvote od 45 nacija i na svjetskom prvenstvu u Evropi početkom 2012, 25% takmičara iz kvote od 45 nacija a to vazi za klasu Laser Standard.

3. Razvoj klase Optimist

Nakon analize rada CJS-a u klasi Optimist jasna je srž problema razvoja jedrenja u Crnoj Gori. To je povod za donošenje jedne ovakve strategije, naročito zbog uloge klase Optimist u jedrenju. Mali broj takmičara u toj klasi onemogućava kvalitetno selektiranje, otkrivanje više talenata i njihovo pravilno usmjeravanje u sportskoj karijeri. Nedostatak rezultata u klasi Optimist rezultuje i slabim rezultatima u olimpijskim klasama.

- Trenutno stanje u klasi je veoma mali broj takmičara, premda za naše uslove 30-tak takmičara, koliko ih je učestvovalo na regatama u Crnoj Gori u 2010.g. i nije za

potcjenjivanje. Međutim, kvaliteta njihovog jedrenja je na nivou koji nije zadovoljavajući.

- Rad trenera je izuzetno otežan zbog njihovih obaveza prema reprezentaciji i njihovim privatnim obavezama, te nemaju potrebno vrijeme za tu klasu.
- Sistem takmičenja je solidno organizovan i treba ga još usavršavati. Uradić se više na ozbiljnosti domaćih regata, naročito kod presuđivanja u polju da bi djeca na vrijeme naučila pravilno da jedre. To se najviše odnosi na Pravilo 42.
- Regate Montenegro Kup i Državno prvenstvo će imati univerzalna uputstva napisana prema uputstvima za jedrenje svjetskih i evropskih prvenstava, tako da se naši takmičari navikavaju na ono što ih eventualnim postajanjem reprezentativac u toj klasi čeka na evropskim ili svjetskim prvenstvima. Suđenje mora biti na tom nivou. To košta ali je to i jedini način uz angažovanje međunarodnih sudija. Samim time i naše sudije stižu znanje od već provjerenih sudija i dobija se na kvalitetu regate.
- Način postajanja reprezentativac za klasu Optimist ostaje isti prema Pravilniku gdje su regate u inostranstvu glavni orijentir za određivanje kvaliteta njihovog jedrenja. Ostaje na snazi pravilnik za sticanje zvanja reprezentativca i bodovanja prvih 5 za reprezentativnu listu na domaćim i međunarodnim regatama.
- Od 2011 se uvodi i sistem bodovanja i rangiranja za sve optimiste koji učestvuju u crnogorskoj ligi i koji će se nalaziti na sajtu Saveza. Pravilnik toga bodovanja je u dokumentima CJS-a, a eksperimentalno je rađen u 2010.g.
- Takođe će se uvesti i rang liste za školske regate ukrštanja škola jedrenja. Eksperimentalna će biti u 2011.g. a zvanična u 2012.g. To će biti B rang lista crnogorske lige za optimiste početnike (kadeti). U toku 2011.g. Takmičarska komisija treba da napravi način realizacije ukrštanja škole jedrenja da to isproba i promoviše za 2012.g.
- Uskladiće se letnji kalendar na taj način da treneri imaju što više mogućnosti za zajedničke treninge i ukrštanja škola jedrenja. Na zajedničkom treningu dobiće se više nego na samom takmičenju. Zbog manjeg psihičkog opterećenja nego na regati djeca će sve raditi opuštenije, a samim time i kvalitetnije. Na zajedničkim treninzima nije bitan smjer vjetra, jačina vjetra i da li vjetar mjenja pravac. Vrijeme može da se troši veoma efikasno jer treneri mogu da prate djecu od starta do cilja. Primanje savjeta od više trenera je takođe korisno jer će djeci višak informacija samo pomoći. Sa time dobijamo veće gužve na startu, veći broj kvalitetnih optimista na treningu i mogućnost da slabiji i sporiji nauče od boljih i bržih. Troškovi takvih treninga zbog blizine naših klubova neće biti veliki, a CJS će potražiti neku mogućnost sufinansiranja takvih akcija. Koncept rada na zajedničkim treninzima napraviće trenerska komisija do kraja 2012.g. na osnovu iskustava i rada do tada. Za pozitivan razvoj klase optimist pored rada na zajedničkim treninzima veoma je bitno povećanje broja djece koja se bave jedrenjem i međunarodni nastupi.
- Pored predhodno navedenog bitna je i motivacija trenera i djece. Veliki problem kod djece kao i kod odraslih je motivacija. Ako su djeca dovoljno motivisana onda su spremna za veliki rad. Problem je kada iskusnom optimisti postane dosadno ići na regate. To se najčešće dešava kad oteža pa ne ostvaruje dobre rezultate tako lako kao prije, ili gubi od mlađih, ili ako treninzi nisu na visokom nivou zbog malo partnera ili nezainteresovanosti partnera zbog brzine ili nečeg drugog. Tada je potrebno motivisati ih i na tome će treneri naročito raditi. CJS će probati da posebno motiviše trenere na taj način da ako doprinesu masovnosti učešća optimista u crnogorskoj ligi budu sufinansirani od strane CJS-a i to na sledeći način. Svi treneri koji u 2011 budu imali prosjek od 10 optimista na regatama crnogorske lige, potvrđeno od Takmičarske komisije, i to takmičara koji sve regate završe minimum određenih trka da bi regata bila bodovana, biće sufinansirani od CJS-a u narednoj godini. Sufinansiranje će

iznositi 100€ mjesečno i to će da traje dokle budu održavali taj prosjek ili CJS ne donese neku drugu odluku.

Slično će da se uradi i u klasi laser. To nije tema ove tačke ali je bitno da se pronađu razni modeli za adekvatno nagrađivanje rada i motivisanje kako stručnog kadra tako i takmičara i klubova. Pored registracije svih takmičara u klasi optimist, registovaće se i svi polaznici škole jedrenja, biće evidentirani na sajtu i taksa za njihovo registrovanje biće određena u finansijskom planu CJS-a.

Treneri treba da vode računa da je razvoj jedriličara dugoročan i da usklađuju trenažne aktivnosti u skladu sa njihovim rastom i razvojem. Postoji više ključnih perioda u kojima učinak treninga može biti maksimalan. Mlade jedriličare treba izlagati specifičnim vrstama treninga za vrijeme njihovog razvoja i koje treba adekvatno prilagođavati njihovom razvoju. Treba krenuti od igre da bi se stiglo do treninga za takmičenja što traži od trenera za optimiste veliko iskustvo, znanje i rad.

Zbog toga je od izuzetnog značaja uspostavljanje trenerske komisije u 2011.g. koja će svojim programima i obukom mladih koji žele da postanu treneri, doprinijeti stvaranju novog mladog stručnog kadra. Treba koristiti iskustva ljudi iz svijeta te klase koji rade već dugo sa optimistima i na osnovu toga praviti pravila te klase. Uz njihovu pomoć organizovaće se seminari za mlade trenere i za one željne napretka rada poboljšanja svoga kvaliteta rada sa mladim jedriličarima.

4. Povećati broj klubova, broj organizovanih klasa i broj takmičra

Sprovođenjem predhodnih strateških planova u djelo i dobrom organizacijom u tehničko-administrativnom radu CJS-a, sigurno je da će svi klubovi koji žele da se bave jedrenjem morati da se uključe u našu organizaciju. Zbog toga treba biti doslijedan, pridržavati se pravilnika CJS-a i svih dokumenata o načinu rada, jer to je osnovni razlog zbog kojega će se neko ko se bavi jedrenjem uključiti u CJS. Svi vole red i svima je lakše raditi kada se znaju pravila i ako se ta pravila poštuju.

CJS je jedina organizacija odgovorna za jedrenje u Crnoj Gori kroz koju klubovi mogu da afirmišu svoje planove i rad u jedrenju. Povećanjem broja klubova povećać se i snaga CJS-a i administrativna i finansijska. Svi klubovi i organizacije koje se bave jedrenjem a registrovani su u skladu sa zakonima Crne Gore biće dobro došli u CJS. CJS je glavna karika za sve jedriličarske klase sa međunarodnim institucijama, tako da će i sve jedriličarske klase morati da se registruju u CJS da bi stekle i međunarodni legitimitet. Na taj način povećać se i broj klasa i broj takmičara u CJS-u. Ovo je izvodljivo samo uz kvalitetan tehničko-administrativan rad koji je i prva strateška dužnost ovog projekta. Sport je izgrađen na sistemu piramide širom svijeta i jedrenje ima svoje mjesto u toj piramidi. Sadašnja situacija po pitanju broja klubova, klasa i njihovog rada kao i broja takmičara je jasno definisana kroz dokument o stanju CJS-a 2010 i kroz evaulaciju projekta moći će veoma lako da se prati rad u realizaciji razvoja na ovu temu.

5. Traženje bolje podrške nadležnih institucija za sport u Crnoj Gori

Resorno ministarstvo (Uprava za sport) i Olimpijski komitet su osnovne nadležne institucije koje trebaju sa istim elanom kao i CJS da pomognu u osvarivanju zacrtanih ciljeva u ovom Nacrtu strategije razvoja jedrenja u Crnoj Gori. Nedostatak te podrške bi doveo CJS u veoma nepovoljan položaj i treba sve uraditi da do toga ne dođe. Osnovni zadatak rukovodstva je da održava veoma bliske odnose sa pomenutim institucijama u cilju ostvarivanja svojih ciljeva. Specifičnost našeg sporta je i povezanost sa drugim resorima, kao što su Ministarstvo turizma, Ministarstvo pomorstva i saobraćaja, Ministarstvo odbrane i Ministarstvo unutrašnjih poslova,

koje takođe treba kontaktirati i predstaviti im moguće oblike saradnje i uključiti se u eventualne programe koji se nude preko njihovih resora.

6. Organizovanje klase Krstaš u skladu sa realnim stanjem u toj klasi

Krstaš je klasa koja u koliko je dobro organizovana može dati značajan doprinos propagandi jedrenja a samim tim i razvoju jedrenja uopšte. Sadašnja situacija u klasi je poznata kroz dokument CJS 2010 a ustanovljeno je da je situacija veoma skromna a u pojedinim oblicima čak direktno udara u same temelje sistema CJS-a.

Za 2011.g. sve regate u klasi krstaš u Crnoj Gori su dobile kategoriju 4 tako da će adekvatno toj kategoriji u skladu sa Pravilnikom regata CJS biti jasno definisana tehničko administrativna procedura organizacije regata. Svaki klub koji se ne bude pridržavao tih pravila snosiće odgovarajuće sankcije. U skladu sa kategorijom prilikom organizacije regate moraju se poštovati i Pravila CJS-a i Sudijska komisija i finansijske obaveze prema CJS-u, ukoliko je regata na kalendaru CJS-a i ukoliko je klub član CJS-a. Zbog malog broja brodova iz razgovora sa većinom vlasnika tih brodova ustanovljeno je da postoji veoma malo njih zainteresovanih za premjer ili da to plati. Iz tih razloga treba nastaviti jedriti po Open sistemu gdje su kategorije u kojima se brodovi takmiče usaglašene sa zdravom konkurencijom krstaša sa kojima raspolazemo u Crnoj Gori.

Treba se truditi da se regate u toj klasi organizuju na visokom nivou druženja i provoda da bi se omasovilo učešće na tim regatama i stekli uslovi za organizovaniji način takmičenja. U sledećih nekoliko godina CJS će pronaći realne snage u toj klasi koje će raditi na afirmaciji te klase. Do tada će se jedriti po najjednostavnijem Open sistemu u cilju promocije jedrenja, nautičkog turizma Crne Gore, održavanja klase, druženja iskrenih zaljubljenika u jedrenje i usklađivaće se rad klase sa CJS-om. U međuvremenu će se zbog želje za aktivnijim i boljim radom klase krstaš fomirati Izvršni odbor za klasu krstaš, po principu da klubovi koji su registrovani u Savezu a imaju klasu krstaš, delegiraju po jednog člana za taj odbor. Preko tog odbora, koji će preko predstavnika klubova imati stavove klubova, pored aktuelne problematike koje im prenesu klubovi, moraće da riješe i sistem takmičenja, evidenciju brodova i brojeva na jedru, kao i svih problema za koje ustanove da su bitni.

7. Napraviti programe i projekte za koje se može tražiti pomoć

Sticanjem statusa zemlje kandidata za članstvo u Evropsku Uniju otvoriće se razni pristupni fondovi iz programa EU. Tada treba biti spreman da eventualnim sticanjem toga zvanja Crne Gore, konkurišemo kod fondova EU i bezpovratnog finansiranja niza aktivnosti i projekata, pa tako i projekata iz područja sporta. Nacionalni sportski savezi će preko nadležnih ministarstava države Crne Gore imati mogućnost da se sa svojim programima odnosno projektima, kandiduju za finansiranje iz evropskih fondova. Programi EU nude daljnje školovanje sportista, rješavanje sportske infrastrukture, ali i kombinovane sportsko turističke projekte u funkciji privrednog razvoja na kojima se sarađuje sa lokalnim samoupravama. Ovaj projekat strategije razvoja jedrenja će sigurno dati svoj doprinos da budemo spremni za tu situaciju. Pored toga uspostaviće se kontakt sa nadležnima u ministarstvima za međunarodnu saradnju, kao i sa ministarstvima iz područja rada, socijalne sigurnosti i privrede. Pokušaćemo otvoriti pristup tim fondovima kroz navedena ministarstva. To je dosta nepoznato područje, koje zahtijeva veoma složene postupke pripreme i realizacije projekata koji se mogu finansirati iz evropskih fondova, ali tu mogućnost ne smijemo propustiti. Iz tih razloga angažovaćemo stručno lice da bi to pratilo i pokušalo realizovati. Pored tih programa koji su u perspektivi, postoje razni aktuelni programi za zemlje koje nikad nisu postigle olimpijsku normu u jedrenju. Tu ćemo sigurno aplicirati, međutim evidentan je problem za naše

jedriličare sa vremenom. Da bi jedriličar postigao sve ono što od njega zahtijeva vrhunski sport, mora tome posvetiti puno vremena i pored njihovih školskih i privatnih obaveza. Da bi se stiglo do zvanja vrhunskog sportiste u jedrenju treba uložiti ogroman trud i vrijeme. Neki statistički podaci govore da je to 10 godina i oko 10.000 sati rada. Jedriličarima koji postignu nivo vrhunski sportista ćemo nakon njihove sportske karijere pronaći mogućnost da svoj kvalitet, iskustvo i znanje nauče da prenose na mlade i da to i rade. To je i jedan od razloga za traženje pomoći od pristupnih fondova kao i pravljenje ovoga projekta.

8. Napraviti idejna rješenja za poboljšanje jedriličarske infrastrukture u klubovima

Osnovni nosioci našega sporta su klubovi. Postojeća infrastruktura u klubovima je na veoma niskom nivou i veoma imovinski raznolika. CJS treba da podrži klubove u njihovim naporima da kod nadležnih institucija, a prvenstveno kod Morskog dobra, obezbijede adekvatno rješenje za funkcionisanje klubova i mogućeg komercijalnog korišćenja dodijeljenog akvatorijuma, koji bi u značajnoj mjeri poboljšao finansijsku situaciju u klubovima.

Za potrebe rada klubovi treba da imaju standardizovane uslove, koje propisuju međunarodni normativi jedriličarskog sporta. Iz tih razloga će se sa zajedničkom prezentacijom idejnih rješenja klubova kroz ovu strategiju razvoja jedrenja konkurisati kod nadležnih institucija da u okviru prostornog plana Crne Gore klubovi koji se bave jedrenjem urede svoje prostore u skladu sa međunarodnim normativima i na taj način obezbijede uslove za normalan rad.

9. Stvaranje stručnog trenerskog kadra i trenerske komisije kao i sudijskog i upravljačkog kadra

Potrebno je nastaviti započete aktivnosti na obučavanju trenerskog, sudijskog i upravljačkog kadra. Početna iskustva po ovim pitanjima su vrlo pozitivna i treba istrajati u ovom pravcu i obezbijediti dovoljna sredstva za realizaciju toga u narednim godinama.

U osnovi vrhunskog sporta je kvalitetno sportsko obrazovanje, gdje je posebno važna odgovarajuća priprema mladih usmjerenih u vrhunski i kvalitetan sport. Treneri kao nosioci rada sa mladima moraju imati odgovarajući stepen stručnosti da bi mogli raditi na kvalitetan način sa mladima. Da bi se kontrolisao nivo znanja trenera i organizovao njihov rad u 2011. godini formiraće se trenerska komisija, koju će voditi već provjereni i licencirani treneri u CJS-u. Na osnovu ovogodišnje analize utvrđeno je da u CJS-u ima nekoliko odličnih trenera sa bogatim iskustvom. Ti treneri će voditi trenersku komisiju i utvrditi način obrazovanja stručnih kadrova za obavljanje trenerskog posla u jedrenju. Da bi kvalitet jedrenja došao na visok nivo veoma je bitno da treneri budu osposobljeni za stručni rad. Sistem obuke i obrazovanja će biti na dugoročnoj osnovi. Jedan od zadataka je rad na unapređivanju amaterskog pomoćnog kadra. Utvrdiće se statusna prava i obaveze trenera koji vode reprezentaciju. Radiće se na osposobljavanju usko specijalizovanih trenera, koji će moći da usmjeravaju rad i trening jedriličara, ka vrhunskim sportskim aktivnostima. Trenerska komisija će do kraja 2012. godine napraviti programe za osposobljavanje i usavršavanje osoba koje žele da se bave trenerskim poslom. Posao trenera moći će da obavlja isključivo osoba koja dobije licencu od trenerske komisije CJS-a. Samo osobe sa licencom moći će da konkurišu za programe sufinansiranja CJS-a po pitanju masovnosti i rezultata. Jedan od kriterijuma za dobijanje licence je učestvovanje na regatama u inostranstvu pored seminara koje organizuje trenerska komisija.

Treneri koji nemaju licencu CJS-a mogu obavljati svoje poslove do kraja 2013. i u tom periodu su dužni da ispune kriterijume trenerske komisije.

Osobe koje mogu da učestvuju u suđenju regata CJS-a su isključivo one koje imaju odobrenje od sudijske komisije CJS-a. Sudijska komisija će dati predloge i projekte za koje misli da će

doprinijeti unaprijeđenju suđenja u Crnoj Gori do kraja 2012.godine. Dobro organizovana sudijska komisija, koja štiti interese CJS-a i sudija, članova sudijske organizacije, sigurno će doprinijeti da suđenje bude na visokom nivou. Sudije će kao i klubovi poštovati administrativnu proceduru prema kancelariji CJS-a.

U upravljačkim strukturama angažovaćemo visoko obrazovani kadar iz domena ekonomije, prava, građevine i marketinga.

10. Organizacija velikih međunarodnih regata i jake lige

Posljednja organizacija Montenegro Kup-a je pokazala da su naši klubovi sposobni da organizuju velike regate međunarodnog karaktera. Takođe su se pokazale sve prednosti i mane u organizaciji takvih takmičenja. Očigledno je da bi bilo pretenciozno aplicirati za organizaciju nekog još ozbiljnijeg takmičenja u našim vodama, ali u svakom slučaju treba podržati da Montenegro Kup i ostale regate koje imaju međunarodni karakter jačaju iz godine u godinu, da bi poslije 2012. godine, bili realno spremni za organizaciju nekog ozbiljnijeg takmičenja na evropskom nivou. Organizacija jake lige direktno zavisi od obezbijedivanja jakog sponzora čije bi ime i liga nosila. U svakom slučaju takvu ideju treba podržati jer je to zamajac u omasovljenju našeg sporta.

11. Organizovanje informacionog sistema, Sponzorstva i Marketing

Organizovanje informacionog sistema CJS-a

U cilju sistemskog praćenja stanja u CJS-u i njegovog dugoročnog razvoja organizovaće se informacijski sistem u CJS-u. Prikupljaće se i ažurirati informacije o svim aktivnostima članova CJS-a, sistemu takmičenja, takmičenjima, stručnom kadru i svemu što je bitno za razvoj jedrenja. Sve informacije se moraju dostavljati kancelariji CJS-a na propisan način. Pošto su internet i elektronska komunikacija postali osnovni vid komunikacije u savremenom svijetu u taj trend se uključuje i CJS. Na tom polju se aktivno počelo raditi i to će biti jedan od prioriteta rada. Broj od preko 20.000 posjeta na našem sajtu u 2010.g. nam je dovoljno dobar dokaz za potrebe postojanja ovog sajta. Za jedan dio članova CJS-a to je potpuno nova tehnologija komunikacije ali se svi moraju uključiti u te tokove. Otvorenost našeg sajta i dostupnost svih informacija je primarni cilj rada ovoga sajta. Radiće se na usavršavanju konceptijskih i dizajnerskih rješenja, a osnovno je da to bude pouzdan informativan servis za sve koje jedrenje zanima, za one koji žele ili moraju da prate naš rad, kao i za sve sportske radoznalce. Na našim stranicama će moći da se pronađe sve o takmičenjima naših reprezentativaca, međunarodnim i domaćim takmičenjima, kalendaru takmičenja, takmičarima i njihovim biografijama, pravilima takmičenja, dokumenti neophodni za rad, normativni akti CJS-a, COK-a, Ministarstva sporta, zakoni Crne Gore vezani za naš sport, razne rubrike o jedrenju kao i još mnogo zanimljivosti iz našeg sporta. Otvoriće se rubrika za vijesti članova CJS-a tako da mogu o svome radu da govore bez obzira da li imaju svoje stranice. Zbog broja posjeta našem sajtu sigurno je da će članovima CJS-a to biti dovoljan razlog da predstave svoje aktivnosti kroz sajt CJS-a. Ovo je samo kratak pogled na bogatstvo informacija koje može donijeti kvalitetno urađen sajt.

Sponzorstva i Marketing

Strateški se opredijeliti, ako je to ikako moguće za jakog generalnog sponzora, sa kojim treba potpisati dugoročnu saradnju. Neophodno je da se što profesionalnije, sa obostranim

interesom, CJS sa sponzorom medijski predstavi javnosti. To podrazumijeva sve vidove medijskog predstavljanja koji može biti od koristi CJS-u.

Novinska agencija Mina za potrebe svojih pretplatnika mjesečno objavljuje veliki broj informacija i fotografija. Sve novinske agencije sa Mine preuzimaju veliki broj svježih informacija. Iz tih razloga će se raditi na stvaranju kvalitetne saradnje sa tom agencijom u cilju boljeg informisanja javnosti o našim aktivnostima. Pokušaće se ostvariti saradnja sa nekim sportskim listom u Crnoj Gori koji bi objavljivao vijesti i događaje vezane za naš sport. Sve informacije koje se budu skupljale u kancelariji CJS-a pored sajta biće dostupne javnosti i kroz razne biltene. Ti će bilteni biti dostavljeni svima za koje mislimo da treba da budu upoznati o našem radu sa ciljem da to jednom preraste u časopis.

12. Zaštita interesa CJS-a kod nadležnih institucija (lučka kapetanija, ministarstvo pomorstva i saobraćaja)

Potrebno je obezbijediti formalni monopol preko nadležnih institucija nad takmičenjima koja se održavaju u crnogorskim teritorijalnim vodama. Treba pronaći modus za prijavljivanje i odobravanje regata u koordinaciji nadležnih institucija i CJS-a.